

تهران باید به شهری با هویت ایرانی و اسلامی، زیبا و روح نواز،  
دارای رفاه عمومی و مقاوم تبدیل شود. اگر بشود این شهر را  
خوب اداره کرد، خوب ساخت و خوب توسعه داد یک الگوی عملی  
برای نظام اسلامی خواهد بود.

رهبر معظم انقلاب اسلامی

# سرفصل های کلی برنامه شهرداری تهران



دکتر علیرضا زاکانی



۱۴۰۰

کالانشهر  
الکوی  
جهان اسلام

کتابخانه  
شیراز



۱۴۰۴

# اسناد بالادستی شهرداری تهران در این طرح:

- قانون اساسی
- سیاست‌های کلی نظام
- بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی
- سند ملی آمایش سرزمین افق ۱۴۲۴
- سند چشم انداز شهرداری در ۱۴۰۲
- سند آمایش استان تهران افق ۱۴۲۵
- برنامه پنج ساله سوم شهر تهران
- طرح جامع شهر تهران
- طرح‌های تفصیلی مناطق

وضع موجود

۱۴۰۰



پن  
سرا

۱۴۰۴

# برخی واقعیت‌های شهر و شهرداری تهران

ساختار فربه  
سازمانی

۷۰ دهی  
هزار میلیارد  
تومانی

رانت خواری،  
فساد و عدم  
شفافیت کافی  
اداری

۲۰ میلیون سفر  
روزانه درون  
شهری

درآمد ۶۵  
درصدی از  
تراکم فروشی

۳۵۰ روز هوای  
غیر پاک

مشارکت کم  
شهروندان در  
اداره شهر

وجود  
سکونت‌گاه‌ها  
ی غیررسمی  
در شهر

تعداد بالای  
پروژه‌های  
نیمه تمام  
شهری

عدم مسئولیت  
پذیری  
اجتماعی

عدم مدیریت  
صحیح  
پسماندهای  
شهری

وجود بافت  
فرسوده و  
بافت ناپایدار

## تصویر فعلی مردم از شهر تهران

### پاسخ شهروندان تهران به پرسش های شهرداری - زمستان ۱۳۹۹

پرسش ها	پاسخ ها (نتایج نظرسنجی در مناطق مختلف شهر)	نتیجه نظرسنجی مهرماه ۹۷
حادترین مشکل شما (شهروندان) چیست؟	اول : آلودگی هوا (۴۷ درصد نظرات) دوم : آسیب های اجتماعی (۲۳ درصد نظرات)	اقتصادی (تورم)
پنج اقدام ضروری در شهر اگر جای شهردار بودید؟	به ترتیب: ۱- مبارزه با فساد اداری در شهرداری (۴۵ درصد نظرات) ۲- رسیدگی به افراد بی بضاعت ۳- تقویت حمل و نقل عمومی (مترو) ۴- رسیدگی به وضعیت زباله های شهر ۵- تقویت خدمات آنلاین شهرداری	مدیریت قوی، مبارزه با فساد
برنامه شما برای تهران اگر شهردار باشید؟	۱- گسترش فضای سبز و حفظ باغات (۸۶ درصد) ۲- ارجحیت دادن نظر شهروندان به تصمیم مدیران	حل مسئله ترافیک و رفع فقر در مناطق فقیر نشین
دغدغه اصلی تهرانی ها	زیست پذیر شدن تهران	---
آسایش شهری شما چطور تامین می شود؟	با هوشمند شدن خدمات در تهران (۷۰ درصد نظرات)	---





وضع مطلوب ۱۴۰۴

- ❖ الگوی حکمرانی پایدار و مقرون به صرفه شهری
- ❖ چابکی در نهاد و ساختار
- ❖ شفافیت فراگیر و انضباط مالی و هوشمند
- ❖ مقابله ساختارمند با تعارض منافع و رانت خواری
- ❖ نمونه در سرعت و کیفیت خدمات پایه شهری و شهروندی
- ❖ مشارکت مردم در تصمیم‌ها و اداره شهر
- ❖ الگوی ارتقاء یافته تعلیم و تربیت در عرصه های متنوع زیست شهری
- ❖ مولد و فعال در عرصه های فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی
- ❖ حمل و نقل روان و سریع
- ❖ زیست پذیر و پاک
- ❖ دارای در آمد پایدار شهری
- ❖ امن و زیبا

## تصویر کلان تهران در ۱۴۰۴



## الگوی نوین حکمرانی مردمی برای ایجاد تحول در شهرداری تهران

باز آمایش شهری و استفاده حداکثری از مردم و نخبگان بر اساس سازوکار رقابت بین محله‌ای (بر اساس نقش پذیری منطقه ای و شهری) در تهران مبتنی بر رشد استعدادها و بکارگیری ظرفیت‌های انسانی و بهبود کیفیت زندگی با محوریت خانواده در بستر مساجد و مراکز اثرگذار اجتماعی

# الزامات تحول مدیریتی در تهران



- شناخت میدانی و زیستی از تهران
- تعامل سازنده با شورای شهر و نخبگان تهران
- فکور و برنامه ریز
- توانمند در شناخت اکوسیستم شهری و بکارگیری آن
- فساد ستیز و عدالت خواه
- قدرت تعامل و هم افزایی ملی حاکمیتی و حکومتی
- اشراف بر مصالح و ملاحظات سیاسی اجتماعی و قانونی شهر تهران
- قدرت جریان سازی گفتمانی و جهادی
- اعتماد به بدنه شهرداری و ضرورت رشد، توانمندسازی و بکارگیری آن
- دارای شناخت از شبکه منابع انسانی متخصص و انقلابی
- قدرت تامین منابع پایدار مالی
- اعتقاد به جوانگرایی و بهره مندی از ظرفیت بی نظیر زنان و جوانان
- مردمی و مشارکت پذیر بودن

**رویکردهای  
مدیریتی**

**عدالت مداری**

**محلّه محوری**

**تخصص گرایی و  
تعامل سازنده با  
موثران شهر  
تهران**

**شایسته سالاری**

**فساد ستیزی**

**مشارکت  
پذیری**

**هوشمند سازی**

# فرصت‌های شهرداری تهران

- هدایت‌ها و حمایت‌های رهبر فرزانه انقلاب اسلامی برای تحقق الگوی کلان شهر اسلامی تهران
- شورای شهر متشکل از نخبگان، متخصصان و جوانان انقلابی
- اقدامات شهرداران قبل بخصوص دکتر قالیباف در سیاست‌گذاری و توسعه شهری
- مجموعه‌های مردمی فعال و دلسوز و فرهیختگان مشتاق برای همکاری در اداره شهر
- دولت و مجلس و قوه قضاییه و نهادهای انقلابی همسو

# اهداف کلان

۱۴۰۰

کلانشهر  
الگوی  
جهان اسلام

۱۴۰۴



# اهداف کلان

الگوسازی کلان  
شهر اسلامی –  
ایرانی

تحول و پیشرفت  
تهران

ارتقاء  
سرمایه اجتماعی

سلامت ، رفاه  
عمومی و ارتقاء  
فرهنگی و ایمانی  
شهروندان



# حوزه های تخصصی

۱۴۰۰



کالانشهر  
الگوی  
جهان اسلام

۱۴۰۴

**فرهنگی و  
اجتماعی**

**حمل و نقل و  
ترافیک**

**معماری و  
شهرسازی**



**مالی و  
اقتصادی**

**برنامه ریزی و  
منابع انسانی**

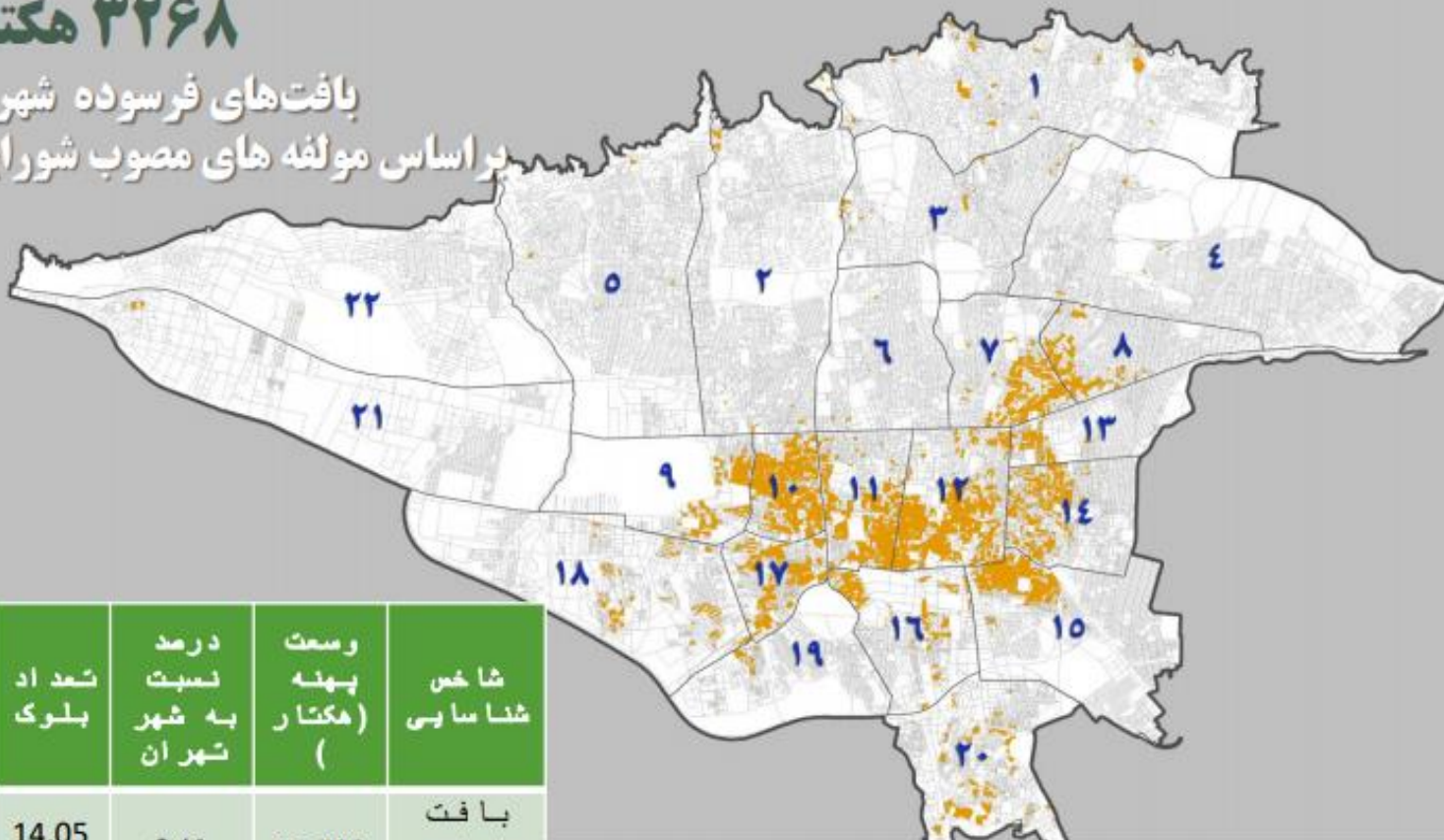
**خدمات شهری  
و زیست  
محیطی**

**فنی و عمرانی**

- عدم توجه به تمرکز زدایی
- توجه ناکافی به بافت فرسوده ، ناپایدار و ریزدانه شهر تهران
- عدم توجه به تهیه و اجرای طرح های موضوعی و موضعی
- عدم توجه به برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت شهر تهران و لزوم به روزرسانی و نظارت دقیق بر اجرای طرح جامع مصوب ۱۳۸۶ و طرح تفصیلی مصوب ۱۳۹۱
- عدم به روز رسانی و کنترل وظایف کمیته های نما و دیگر کمیسیون ها حوزه شهرسازی و معماری در جهت تسریع کار شهروندان
- بی توجهی به طرح حریم مصوب شهر تهران در جهت کنترل و صیانت از حریم شهر تهران
- عدم نظارت و برنامه ریزی در فرایند صدور پروانه و تسهیل گری در اخذ مجوزات
- عدم مشارکت و هماهنگی با ادارات و سازمان ها موثر در مدیریت شهری (مدیریت واحد و یکپارچه شهری در حوزه صدور مجوزها)
- طولانی بودن زمان صدور پروانه و گواهی های ساختمانی
- عدم تکمیل فرآیند مکانیزه نمودن ارسال پرونده های تخلفات ساختمانی به کمیسیونهای ماده ۱۰۰
- تکمیل نشدن فرایند هوشمند سازی عوارض شهری و ساختمانی
- عدم تعیین تکلیف در نحوه واگذاری و برون سپاری امور مربوط به صدور پروانه و اخذ گواهی به دفاتر خدمات الکترونیک شهر
- عدم توجه به ظرفیت کارشناسی و متخصصان حوزه شهرسازی و معماری

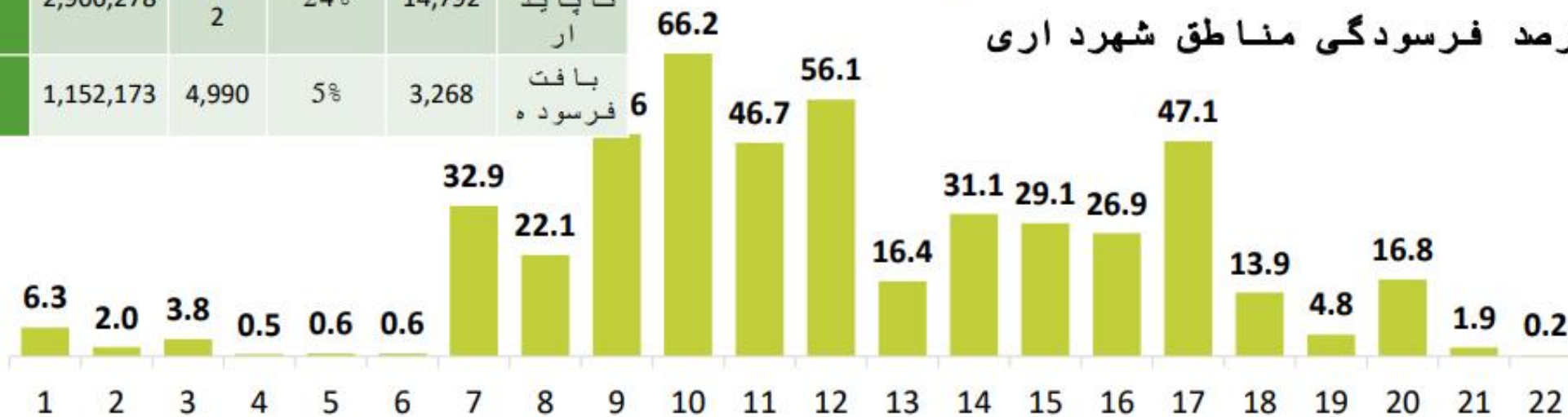
# ۳۲۶۸ هکتار

## بافت‌های فرسوده شهر تهران بر اساس مولفه های مصوب شورای عالی شهرسازی



درصد جمعیت نسبت به تهران	جمعیت (نفر)	تعداد بلوک	درصد نسبت به شهر تهران	وسعت پهنه (هکتار)	شاخص شناسایی
37%	2,906,278	14,052	24%	14,792	بافت ناپایدار
15%	1,152,173	4,990	5%	3,268	بافت فرسوده

### درصد فرسودگی مناطق شهرداری



## اهداف

- هوشمند سازی، ایجاد شفافیت و پایش مستمر فرآیندها بمنظور پیشگیری از زمینه های تخلف
- برقراری عدالت در حفظ حقوق شهروندان و پرهیز از تبعیض در برخورد با مردم
- نوسازی و بازآفرینی واحیاء بافت فرسوده و ناپایدار
- ارتقای کیفیت کارایی محیط شهری از طریق اصلاح پهنه بندی
- نظارت و کنترل و ارتقای کیفیت بر ساخت و ساز شهری
- ایجاد زمینه برای رونق و توزیع عادلانه ساخت و ساز در شهر
- حفاظت و صیانت از حریم شهر و پایتخت
- توجه به ایجاد ۹ فضای گردشگری و تفرجگاهی در شهرو حریم شهرتهران
- قانونمداری و پرهیز از اخذ تصمیمات مغایر با ضوابط طرح جامع وتفصیلی شهر تهران
- احیا و حفاظت فعال از میراث طبیعی تاریخی و فرهنگی شهر
- ارتقاء کیفیت سیما و منظر شهری در شهر تهران
- اجاد زمینه برای جلب مشارکت وسرمایه گذاری مردمی در توسعه شهری

## راہبردها

- ہوشمندسازی و اصلاح فرایندهای صدور پروانه ها و مجوزهای ساختمانی بمنظور تسریع در ارائه خدمات
- پیشنهاد اصلاح مصوبات شورای اسلامی شهر تهران در حوزه شهرسازی به منظور تحریک و ایجاد رونق در ساخت و سازهای شهری
- بازنگری و اصلاح دستورالعمل های شهرسازی به منظور جلب مشارکت شهروندان در بهسازی و نوسازی بافت های فرسوده و ناکارآمد شهری
- توسعه و تحریک اقتصاد شهری با تعریف پروژه های شهری در راستای طرح تفصیلی و طرح های موضوعی و موضعی
- تداوم و تکمیل سند توسعه محلات در جهت تأمین سرانہ های خدماتی مورد نیاز شهر و شهروندان
- اجرای تکالیف بلا اقدام مندرج در ضوابط طرح جامع و تفصیلی شهر تهران
- توجه ویژه به الگوهای موفق شهرسازی بمنظور کاهش فاصله قیمت شمال و جنوب تهران
- تجدید نظر در ضوابط و دستورالعمل های ابلاغی در جهت حذف، بروزرسانی و ابلاغ دستورالعمل های جدید

- پیشنهاد اصلاح مصوبات شورای اسلامی شهر تهران در حوزه شهرسازی به منظور تحریک و ایجاد رونق در ساخت و سازهای شهری
- اصلاح فرایندها به منظور کاهش زمان صدور پروانه و گواهی های ساختمانی
- بازنگری و اصلاح دستورالعمل های ابلاغی که به سبب ناکارآمدی موجب مشکلاتی در روند و سرعت صدور پروانه و گواهی شده است
- کاهش زمان صدور پروانه و گواهی با تعیین و تکلیف حدود اختیارات دفاتر خدمات الکترونیک و پرهیز از موازی کاری در روند صدور پروانه در دفاتر و مناطق و حذف کار تابل های غیر ضروری و تقویت زیرساختهای شبکه ارتباطی موجود کلیه مناطق و نواحی و سازمان ها درون سازمانی و برون سازمانی
- بررسی مجدد و اصلاح لایحه نحوه محاسبه عوارض ساختمانی در شهر تهران
- رفع مغایرت های موجود بین دفترچه طرح تفصیلی با مباحث مقررات ملی (مبحث ۴) احیا و حفاظت فعال از میراث طبیعی، تاریخی و فرهنگی شهر
- بازنگری و اصلاح دستورالعمل ها و تغییر نگرش در بافت ارزشمند و تاریخی شهر تهران
- تهیه ضوابط و مقررات ساخت و ساز در بافت تاریخی و ارزشمند شهر تهران به عنوان مثال بازار تهران و تعیین محدوده تاریخی شهر
- تدوین برنامه حمایتی تسهیل گری جهت بهره برداری صحیح از اماکن تاریخی
- نظارت و کنترل و ارتقای کیفیت بر ساخت و ساز شهری
- ویرایش و اصلاح مصوبات حوزه شهرسازی و هماهنگی با نهادهای ذیربط به منظور امکان نظارت و کنترل بر ارتقاء کیفیت ساخت و ساز شهری
- تدوین ضوابط و آیین نامه استفاده از مصالح استاندارد و دستورالعملهای اجرایی استفاده از انرژی های نو و تجدیدپذیر در ساختمان

## اهم برنامه ها



- برگزاری جلسات مستمر با سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران و انجمن های صنفی
- حفاظت و صیانت از حریم شهر و پایتخت
- بازنگری و تکمیل طرح مصوب حریم با رویکرد حفاظت و صیانت حریم و کنترل دقیق و هوشمند حریم شهر تهران
- تهیه و تکمیل طرح حریم مصوب شهر تهران در جهت کنترل و صیانت از حریم شهر تهران و اجرای عملیاتی طرح راهبردی حریم
- تدقیق مرز محدوده و حریم و روستاهای شهر تهران و هوشمند سازی نشانه و مارک گذاری مرز حریم شهر تهران
- تقویت نظارت بر جلوگیری از ساخت و ساز غیر مجاز در حریم شهر تهران
- ارتقاء کیفیت سیما و منظر شهری در شهر تهران
- اصلاح دستورالعمل های کمیته نما با توجه به فرمایشات مقام معظم رهبری در جهت تحقق سبک زندگی اسلامی
- اصلاح رویکرد کمیته های نما در نحوه بررسی نمای شهری در زمان صدور پروانه و نحوه نظارت بر حسن اجرای نمای تایید شده در کمیته ها
- ساماندهی و نظارت بر کمیته نمای بناهای شاخص و کمیته های نما در مناطق ۲۲ گانه با رویکرد کاهش زمان و پرهیز از اعمال سلیق شخصی
- آموزش و ترویج الگوهای مطلوب در جهت تحقق سبک زندگی اسلامی از طریق برگزاری همایش ها و نمایشگاه ها
- توجه به ایجاد فضای گردشگری و تفرجگاهی در شهرو حریم شهر تهران
- بررسی پتانسیل های موجود در مناطق و حریم شهر تهران در جهت ایجاد فضاهای تفرجگاهی و گردشگری در شهر تهران



- احصاء فرصت های ایجاد فضاهای تفرجگاهی و گردشگری در حریم شهر تهران با حفظ حریم کمربند سبز شهر و صیانت از حریم شهر تهران
- احصاء فرصت های ایجاد فضای تفرجگاهی و گردشگری در مناطق شهر تهران و ارائه طرحهای موضوعی و موضعی برای این قبیل فضاها در شهر
- ارتقای کیفیت کارایی محیط شهری از طریق اصلاح پهنه بندی
- اجرای تکالیف بلا اقدام مندرج در ضوابط طرح جامع و تفصیلی شهر تهران
- تعیین تکلیف طرح های موضعی و موضوعی
- ویرایش و پایش طرح تفصیلی شهر تهران بر اساس پتانسیل های شهر تهران و وضعیت موجود شهر
- تهیه و بازنگری ضوابط و مقررات ویژه برای برخی از فضاهای خاص شهری مثل پارکینگ های مکانیزه عمومی، جایگاه سوخت رسانی و....
- تهیه طرحهای موضعی و موضوعی بر اساس شناخت محدوده و ضرورت ها و نیاز مناطق
- برگزاری جلسات کمیته معابر بصورت مستمر به همراه حضور میدانی مدیران ذیربط
- احصاء و اجراء تکالیف بلا اقدام مندرج در ضوابط طرح جامع و طرح تفصیلی شهر تهران
- تهیه طرح شناسایی باغات و اراضی مشجر به تفکیک و ایجاد لایه باغات در سامانه طرح تفصیلی
- رسیدگی به وضعیت تخلقات ساختمانی در شهر تهران
- بازنگری و اصلاح روند رسیدگی به تخلقات ساختمانی و کنترل وضعیت آراء صادره کمیسیون ماده صد
- تعیین تکلیف آراء صادره کمیسیون های ماده صد و نظارت بر چگونگی و نحوه ارسال پرونده های ساختمان های دارای تخلف به کمیسیون ماده صد

## اهم برنامه ها



- عدم کفایت زیرساخت های حمل و نقل شهری
- توزیع نامناسب کاربری های سکونت و فعالیت
- کمبود فضای پارک عمومی خودرو
- خودرو محور بودن حمل و نقل شهر تهران
- قانون گریزی برخی شهروندان در فرهنگ ترافیکی شهر
- تحمیل ترافیک به تهران از طریق شهرهای اقماری
- ناکارآمدی طرح جامع ترافیک شهر تهران

- فرسودگی ناوگان حمل و نقل عمومی و خصوصی و آلایندگی زیاد سیستم های حمل و نقل (اتوبوس و تاکسی)
- فقدان منابع مالی و عدم هماهنگی و همکاری موثر دولت با شهرداری در توسعه زیرساختها و شبکه حمل و نقل عمومی
- ضعف در استفاده از تکنولوژی های نوین در سیستم حمل و نقل عمومی
- عدم ساماندهی و توسعه متناسب و متوازن پارکینگ در سطح شهر تهران و فضاهای پارک حاشیه ای
- عدم وجود مدیریت واحد ترافیک شهری تهران
- نبود برنامه های آموزشی موثر بمنظور ارتقاء فرهنگ ترافیک در شهر تهران
- نبود هماهنگی لازم بین بخشی برای مدیریت یکپارچه حمل و نقل شهری
- ضعف قوانین در کنترل و ساماندهی تردد خودروهای سنگین و موتور سیکلت ها در تولید آلاینده های زیست محیطی
- عدم تبعیت تاکسی های اینترنتی از استانداردها ، گواهی ها و دستورالعمل های سازمان تاکسی رانی

## اهداف

- سازگاری سیستم های حمل و نقل با محیط زیست
- بهینه سازی مصرف انرژی در حمل و نقل
- ارتقاء هوشمندسازی سیستم های مدیریت، آرام سازی و روان سازی جریان ترافیک
- ارتقاء فرهنگ و دانش حمل و نقل و ترافیک شهروندان
- بهبود و ارتقاء تحرک، دسترسی، مطلوبیت و بهره وری سیستم ها و تسهیالت حمل و نقل
- یکپارچه سازی سیستم حمل و نقل عمومی و خصوصی

## راهبردها

- توسعه ، تجهیز و نگهداشت ناوگان حمل و نقل عمومی ، مترو – اتوبوس
- اجرای مدیریت یکپارچه حمل و نقل و ترافیک درون شهری با معیارهای یکپارچگی ، مطلوبیت، آرام سازی و سازگاری با محیط زیست ( طرح کاهش آلودگی هوا)
- بهینه سازی سامانه های هوشمند و زیرساخت های الکترونیکی حوزه حمل و نقل و ترافیک و ارتقاء ایمنی محیطی
- مدیریت عرضه و تقاضای حمل و نقل
- تعامل سازنده و همکاری با دستگاه های مرتبط در حوزه ترافیک و آلودگی هوا
- نوسازی ناوگان تاکسیرانی و ساماندهی تاکسی های اینترنتی
- ایجاد انگیزه و تسهیل شرایط سرمایه گذاری و جلب مشارکت بخش خصوصی در اجرای طرح ها و پروژه های حوزه حمل و نقل و ترافیک
- توسعه زیرساخت ها و گسترش حمل و نقل پاک (دوچرخه اشتراکی و موتور برقی ) و پیاده راه ها

- نوسازی ناوگان حمل و نقل عمومی، افزایش تعداد اتوبوس های شهری ، ون و تاکسی و تجهیز دیزل به فیلتر دوده
- سرعت بخشی به تکمیل خطوط اولویت دار مترو و افزایش ظرفیت قطارها برای سرویس دهی مطلوب
- تامین دسترسی خطوط و ایستگاه های موجود به پایانه و پارکینگ
- الزام صدور پروانه ساختمانی پروژه های بزرگ مقیاس به انجام مطالعات عارضه سنجی ترافیکی
- تدوین دستورالعمل ساخت، بهره برداری، هوشمندسازی و شناسنامه دار نمودن کلیه پارکینگ ها و محل های پارک دائمی شهر اعم از خصوصی، عمومی و حاشیه معابر
- فراهم نمودن زمینه سرمایه گذاری بخش خصوصی در طراحی ، اجرا و بهره برداری از پروژه های حوزه حمل و نقل و کاهش آلودگی هوا
- ایجاد زیرساخت های شارژ باطری ( باسیم ، بیسیم و القایی وسایل حمل و نقل برقی خودروها، موتور سیکلت و دوچرخه) در سطح شهر تهران
- اصلاح نظام عوارض سالیانه خودروها بر اساس رتبه بندی محیط زیستی خودروها
- تدوین آیین نامه اعطای مجوز به بخش خصوصی جهت تشخیص، شناسایی و وصول عوارض
- وضع عوارض برای کاهش مخاطرات محیط زیستی، ایمنی و کاهش ظرفیت زیرساخت های حمل و نقل در جریان ترافیک شامل تردد خودروهای دودزا
- اولویت دهی تخصیص بودجه بندی سالیانه برای ایجاد و بهره برداری بهینه از طرح ها و پروژه های حوزه حمل و نقل

## اهم برنامه ها



## اهم برنامه ها



- پیگیری وضع قوانین و مقررات از طریق نهادهای ذیربط جهت دریافت عوارض شهری بر سوخت و تردد خودروها و سایر محدودیت های مکانی و زمانی
- ارائه برنامه عملیاتی ارتقاء ایمنی و کاهش خطرپذیری در زیرساخت های شبکه حمل و نقل مترو شامل ایستگاه ها، تونل ها، سکوها، دسترسی ها و مبادی ورودی
- تعیین و تنظیم سیاست های تشویقی جهت جایگزینی موتورسیکلت های احتراقی با برقی و اجرای محدودیت تردد برای موتورسیکلت های احتراقی در محدوده های مصوب شهر
- تدوین آیین نامه و راه اندازی سامانه های متمرکز جهت اعطای مجوز، ساماندهی، مدیریت یکپارچه، نظارت بر عملکرد و تمرکز مشاغل و اصناف مرتبط با امور حمل و نقل بار و کالا
- مدیریت، کنترل، تجمیع و بازیابی داده های ترافیکی و توسعه زیرساخت سیستم های هوشمند و مدلسازی در جهت ارتقاء کمی و کیفی سامانه های هوشمند
- یکپارچه سازی خدمات حمل و نقل و اجرای سیاست های تشویقی استفاده از حمل و نقل همگانی از طریق صدور کارت شهروندی اشتراکی و بکارگیری روش های پرداخت الکترونیکی نوین
- توسعه و ساماندهی مجتمع های ایستگاهی با کاربری مختلط به منظور تأمین منابع احداث سامانه های ریلی با رویکرد توسعه شهری مبتنی بر حمل و نقل همگانی ( TOD )
- پیگیری و دریافت مطالبات شهرداری از دولت در طرح های توسعه حمل و نقل بر اساس قوانین بالادستی
- کاهش آلاینده های صوتی شهر از طریق استفاده از کمربند سبز، طراحی و توسعه دیوارهای صوتی، شناسایی عوامل آلاینده صوت، الزام به استفاده از آسفالت متخلخل و...

- ناهنجاری ها و آسیب های اجتماعی (اعتیاد، کودکان کار، زنان خیابانی و ...)
- فقدان هویت دینی، انقلابی و ملی شهر تهران
- کاهش مسئولیت پذیری اجتماعی، شهری و محله ای
- عدم توجه به نقش و جایگاه خانواده و بانوان
- وجود حاشیه نشینی و سکونت گاه های غیر رسمی
- فقدان آموزش های مناسب و موثر شهروندی



## اهداف

- کاهش آسیب‌ها و معضلات فرهنگی و اجتماعی شهر
- توانمندسازی اجتماعی و فرهنگی شهروندان متناسب با سبک زندگی ایرانی اسلامی
- تثبیت نقش مدیریت شهری مردم‌محور در جامعه اسلامی
- ارتقاء جایگاه خانواده در جامعه و ایجاد زمینه حضور و مشارکت اجتماعی
- توسعه و مدیریت فضاها و زیرساخت‌های فرهنگی و اجتماعی
- افزایش نشاط شهروندان و توسعه زیرساخت‌های تفریحی و ورزشی در شهر

# راهبردها

- بهره‌گیری از ظرفیت و مشارکت سایر نهادها در اجرای فعالیتهای فرهنگی و اجتماعی
- حفظ و تقویت هویت، مدیریت و ارتباطات محله‌ای
- تقویت مسجدمحوری در فعالیتهای فرهنگی
- توسعه‌ی زیرساخت‌های فرهنگی و اجتماعی با محوریت زنان و جوانان
- افزایش سرانه‌ی فضاهای ورزشی و تفریحی
- توسعه و حمایت از فعالیتهای فرهنگی و ترویج مفاهیم عمیق دینی و معارف قرآنی
- توسعه‌ی آموزش‌های همگانی، فرهنگ شهروندی و مهارت‌های تخصصی
- حفظ و ترویج آثار و ارزش‌های انقلاب، دفاع مقدس و شهدا
- محور قرار دادن خانواده در برنامه‌ها و بسترهای عمومی، آموزشی، فرهنگی و اجتماعی
- مشارکت در توسعه‌ی زیرساخت‌های گردشگری
- ترویج و تسهیل در امر ازدواج
- ساماندهی و توانمندسازی آسیب‌دیدگان اجتماعی و گروه‌های آسیب‌پذیر
- مقابله عمومی و محله محور با اعتیاد و طلاق و ..

■ اجرای برنامه های فرهنگی در حوزه های ارزشی و اعتقادی

■ حمایت و تولید محصولات و بسته های فرهنگی با هدف مدیریت الگوی مصرف

■ آگاه سازی خانواده ها بویژه جوانان در خصوص استفاده صحیح از ظرفیتهای فناوری های نوین و رسانه ها  
ی نوظهور و آشنایی با آسیب های آن

■ آگاه سازی شهروندان از حقوق و تکالیف شهروندی و ایجاد زمینه مشارکت ذینفعان در شهر

■ شناسایی گروه های هدف، شبکه سازی و آموزش اثر بخش آنان به منظور آشنایی با حقوق و تکالیف شهروندی

■ آگاه سازی و ایجاد انگیزه شهروندان به منظور ارتقاء سطح مشارکت آنان در برنامه ها و اقدامات شهری

■ فراهم نمودن زمینه مشارکت و بهره گیری از ظرفیت های نهادهای عمومی و غیر دولتی

■ شناسایی نیازهای اجتماعی و فرهنگی شهر و مطالبه شهرداری از دستگاه ها و سازمان ها به منظور تحقق مسئولیت پذیری اجتماعی

مدیریت و کنترل آسیب های اجتماعی و توانمند سازی اقشار آسیب پذیر

پیشگیری و کاهش آسیب های اجتماعی

شناسایی، اصلاح و بهسازی فضاهای بی دفاع شهری

ساماندهی و مدیریت خدمات و زیرساخت ها به منظور بهره مندی بهینه آسیب دیدگان از ظرفیت های موجود

ایجاد زمینه تعامل، هم افزایی و همکاری های مشترک بین دستگاه های متولی حوزه آسیب های اجتماعی با هدف پیشگیری، کنترل و کاهش آسیب ها

توانمندسازی و حمایت از اقشار آسیب پذیر

اجرای برنامه های حمایتی از اقشار در معرض آسیب

بهره گیری از ظرفیت سازمان های مردم نهاد به منظور توانمندسازی اقشار آسیب پذیر

ایجاد و تخصیص ظرفیت های موجود به منظور حمایت از مشاغل و کار آفرینان در معرض آسیب

## اهم برنامه ها



- توسعه ورزش همگانی و سلامت شهری
- شبکه سازی و افزایش دانش شهروندان در حوزه ورزش شهروندی و ارائه خدمات سلامت محور
- ارائه خدمات مشاوره ای و درمانی در حوزه سلامت اجتماعی
- تولید محتوای آموزشی به منظور ارتقاء سطح دانش شهروندان در حوزه سلامت شهروندی
- برنامه ریزی اجرای برنامه های ورزشی و سلامت محور جهت بهره مندی کلیه گروه های هدف
- توزیع عادلانه خدمات ورزش همگانی و بهره مندی تمام اقشار جامعه از ظرفیت های این حوزه
- شناسایی نیازها و ظرفیت های محلی به منظور توزیع عادلانه امکانات و خدمات ورزش همگانی به شهروندان
- شناسایی و بکارگیری مربیان مجرب ورزش همگانی در کلیه فضاها ایجاد شده به منظور بهره مندی عادلانه شهروندان از خدمات تخصصی
- برگزاری مسابقات محلی و فرا محله ای در حوزه ورزش همگانی با هدف ایجاد انگیزه و تشویق شهروندان به ورزش و سلامت

## اهم برنامه ها



- توزیع عادلانه و مدیریت بهینه فضاها و زیرساخت های فرهنگی و اجتماعی
- بررسی سرانه فضاهای فرهنگی و اجتماعی در شهر و رفع نابرابری های موجود با تاکید بر توسعه در مناطق کم برخوردار
- مدیریت و استفاده بهینه از فضاهای موجود با توجه به اولویت بندی مأموریت ها و خدمات اجتماعی و فرهنگی
- بررسی و امکان سنجی مدیریت زیرساخت های موجود با هدف برون سپاری و واگذاری آنها به مردم
- مناسب سازی اماکن و فضاهای شهری به منظور بهره مندی کلیه اقشار جامعه
- بررسی امکانات و شرایط اماکن عمومی و فضاها و زیرساخت های موجود در شهر و مناسب سازی آنها برای استفاده بهتر جانبازان، معلولان، کم توانان، سالمندان و ...
- توسعه اقتصاد فرهنگی شهر با تاکید بر گردشگری شهری و دیپلماسی فرهنگی
- توسعه گردشگری شهر تهران
- ایجاد هماهنگی و هم افزایی میان سازمانها و دستگاههای متولی گردشگری شهر تهران
- بمنظور استفاده از ظرفیتهای موجود در شهر برای توسعه گردشگری شهر
- بروزرسانی آمار و اطالعات جاذبه های گردشگری شهر تهران و بافت های ارزشمند و مکان رویدادهای شهر تهران

## اهم برنامه ها



## اهم برنامه ها



- برنامه ریزی در جهت معرفی ظرفیت های گردشگری شهر تهران شامل جاذبه های مذهبی، تاریخی، طبیعی، سلامت، صنعتی، علمی و دانشگاهی، ورزشی،
- مدرن شهری، رویدادهای فرهنگی و ... به منظور جذب گردشگران شهری با استفاده از ظرفیت های بخش خصوصی
- برنامه ریزی در جهت ساماندهی و افزایش امکانات رفاهی جاذبه های گردشگری شهر تهران
- برنامه ریزی به منظور ایجاد نشان (برندسازی) در حوزه گردشگری شهر تهران
- توسعه دیپلماسی فرهنگی شهر تهران
- برنامه ریزی در جهت تعامل با کلانشهرهای دنیا به منظور توسعه دیپلماسی فرهنگی
- برنامه ریزی در جهت تعامل با شهرهای شاخص دنیا بویژه شهرهای خواهرخوانده تهران بمنظور برگزاری رویدادهای فرهنگی دو جانبه در مقیاس کلانشهری
- برنامه ریزی و تعامل شهرداری تهران با دستگاههای متولی کشور بمنظور میزبانی رویدادهای فرهنگی، هنری، ورزشی، علمی و... شاخص بین المللی در تهران
- ایجاد زمینه های رشد اقتصاد فرهنگ شهر تهران
- برنامه ریزی به منظور حمایت از تولیدات و صنایع خالق و فرهنگی در شهر تهران
- برگزاری رویدادها و جشنواره های فرهنگی و هنری ملی و بین المللی در شهر تهران

- ایجاد قرارگاه اجتماعی تهران با محوریت شهرداری تهران و همکاری و مشارکت بهزیستی، ستاد اجرایی، بنیاد مستضعفان، بسیج، سپاه و... و گروه‌های فعال مردمی
- چابک‌سازی و بهینه‌سازی ستاد و صف معاونت اجتماعی با هدف واگذاری صف عملیات به گروه‌های جهادی و فعالین اجتماعی
- برنامه‌های حمایتی (به خصوص کارآفرینی) برای خانوارهای مورد حمایت کمیته امداد و بهزیستی و زنان سرپرست خانوار
- اجرای طرح درمان و کارآفرینی ویژه زنان سرپرست خانوار به کمک شهرداری تهران
- ایجاد پلتفرم مشارکت مردمی برای حل معضلات اجتماعی شهر تهران
- ارائه نقشه بهداشت شهر تهران و سازماندهی مراکز بهداشت و درمان و ایجاد سازوکارهای دسترسی آسان مردم به مراکز
- ایجاد مجموعه‌هایی تحت عنوان شهر کار (مثال: ایجاد گروه شغلی زنان سرپرست خانوار در کنار میادین میوه‌تره‌بار)
- سازماندهی مراکز اجتماع قانونی و تجمع‌های مسالمت‌آمیز
- ایجاد یک پارک علمی، فرهنگی و سرگرمی بین‌المللی برای شهر تهران با هدف جذب توریسم اسلامی و جهانی

## اهم برنامه‌ها





- **زیرساخت های عمرانی میانسال و یا فرسوده**
- **تکثر ابنیه فنی و لزوم نگهداشت مناسب**
- **پروژه های نیمه تمام (تکمیل پروژه و یا تکمیل کارکرد)**
- **پهنه وسیع شهر و تاثیر در ارائه خدمات عمرانی**

## اهداف

- اصلاح و تکمیل پروژه های نیمه تمام و بهره برداری از آنها
- نگهداری و بهره برداری بهینه از زیرساخت های ایجاد شده

## راهبردها

- رفع کمبودهای موجود عمرانی شهری
- نگهداری و اصلاح زیرساخت های عمرانی
- اجرای پروژه های تکمیلی و محدود در مقیاس ملی

- تکمیل پروژه‌های نیمه تمام شهری از طریق تامین اعتبار بروش مشارکت عمومی خصوصی (PPP)
- پروژه قطار سبک شهری LRT ترمینال شرق تا وردآورد
- نهایی سازی پروژه‌های اتصال ریلی شهرهای اقماری تهران به مترو در ۴ سال (پردیس، پرنده، هشتگرد، پاکدشت، شهر قدس، شهریار و...)
- اجرای پروژه تونل ادامه بزرگراه شهید صیاد شیرازی تا آزادگان
- شروع به کار تونل ادامه بزرگراه امام علی ع به فشم
- توسعه زیر گذر و پیاده رو های تفرجگاهی ( تجریش ، رودکی و ... )
- احداث پل طبیعت ۲ و ۳
- تعیین و تکلیف و آماده سازی و بهره برداری از اراضی سطح تونل رسالت
- اجرای فاز بندی طرح دو طبقه نمودن اتوبان شهید همت
- تکمیل پروژه شهید شوشتری

## اهم برنامه ها



- فقدان نگرش لازم به نگهداشت پایدار شهر
- فرونشست خاک و مدیریت منابع آبی در شهر تهران
- بحران ها و عوارض ناشی از آلودگی های محیط زیست نظیر هوا، آب، خاک، تخریب طبیعت و گونه های زیستی
- کاهش سرانه های فضای سبز شهری با تخریب باغات و روند فزاینده تغییر کاربری فضاهای سبز شهری
- عدم موفقیت طرح های تفکیک پسماند از مبداء تولید و عدم یکپارچگی در مدیریت کلان حوزه پسماند
- کاهش احساس تعلق و حضور موثر شهروندان در فضاهای شهری و عدم مشارکت اثربخش و فراگیر شهروندان در نگهداشت پایدار شهر
- توزیع نامناسب و ناعادلانه سرانه ها و امکانات و خدمات در پهنه های شهری
- رو به اتمام بودن ظرفیت آرامستان شهر تهران ( بهشت زهرا س )
- اختلاط سکونتگاه و فعالیت های حرفه ای خطر آفرین و مشاغل آلاینده در بافت های مسکونی شهر

## اهداف

- توسعه و نگهداشت پایدار فضاهای شهری
- تحقق شاخص های محیط زیست شهری بمنظور بهبود کیفیت زندگی شهروندان
- ایجاد و توزیع متوازن و عادلانه زیرساخت های خدمات شهری در سطح شهر تهران
- گسترش خدمات مدرن ، مکانیزه و ایمن در قالب پلتفرم های هوشمند
- ایجاد زمینه مشارکت موثر و حداکثری شهروندان در امور خدمات شهری

- کنترل و کاهش آلودگی های زیست محیطی ( هوا، آب، خاک و ...) و پایش آنالین آنها در شهر تهران
- مدیریت بهینه منابع آب های سطحی و زیر زمینی و پساب
- ساماندهی مدیریت پسماند بر اساس سه اصل مشتمل بر کاهش، تفکیک و بازیافت در مبداء تولید و یکپارچه سازی فرایند پردازش پسماند
- متوازن سازی سرانه های فضای سبز شهری، تفرجگاهی، خدمات و ایمنی
- یکپارچه سازی و هم افزایی ماموریت های سازمان ها و تشکیلات حوزه خدمات شهری بمنظور ارتقاء سطح کیفی خدمات به شهروندان
- زیباسازی و هویت بخشی سیما و منظر شهری

# راهبردها



- بهبود مستمر راندمان بازیابی منابع و انرژی بر پایه اصول توسعه پایدار

- ساماندهی مشاغل و فعالیتهای غیر مجاز و آلاینده در سطح شهر تهران و رعایت تمهیدات (HSE) در شئون مختلف  
فعالیت های شهری

- ترویج آموزش های همگانی و ارتقاء سطح مشارکت و فرهنگ عمومی شهروندان در مدیریت و نگهداشت پایدار شهر

- ایجاد بستر مناسب و بسته های حمایتی بمنظور حضور سرمایه گذاران در اجرای طرح ها و پروژه های زیست محیطی و  
خدمات شهری

- باز تعریف فرایندهای اجرایی خدمات شهری بمنظور اثربخشی بیشتر و کاهش هزینه های اجرایی و ثروت آفرینی در  
پروژه های زیست محیطی و خدمات شهری



## اهم برنامه ها



- استفاده از نخبگان در حل مسائل شهری
- افزایش سرانه خدمات شهری در محله‌های کم‌برخوردار
- بهره‌گیری از همه‌ی ظرفیت‌ها برای کاهش آلودگی هوا
- حفظ و توسعه‌ی فضای سبز، باغات شهری و درختان مثمر
- بهینه‌سازی مدیریت پسماند
- ترویج استفاده از انرژی‌های نو
- توسعه بهداشت عمومی
- حمایت از مراکز علمی و فناوری و ایجاد بنگاه‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپ
- روزآمدسازی، یکپارچه‌سازی و هوشمندسازی فرایندها و سامانه‌های الکترونیکی و نرم‌افزاری و اطلاعاتی خدمات شهری
- توسعه زیست بوم نوآوری و فناوری در مدیریت شهری
- ارتقای کیفیت زندگی شهری برای جانبازان و معلولان
- بازنگری طرح جامع مدیریت پسماند شهر تهران و پیگیری بمنظور
- روزرسانی قانون مدیریت پسماند متناسب با دستگاه‌های اجرایی
- مدیریت بهینه پسماندهای بیمارستانی و پزشکی با تاکید بر نقش آفرینی موثر وزارت بهداشت و کشوردر رعایت پروتکل‌های بهداشتی و تامین منابع اقتصادی بمنظور کاهش اثرات سوء ناشی از تفکیک، ذخیره‌سازی در محل ، انتقال ایمن و امحاء اصولی آن
- هوشمندسازی کلیه فرایندهای فنی ، اجرایی ، مالی و نظارتی مدیریت پسماند در شهر

- بررسی و ارزیابی نرخ بهای خدمات مدیریت پسماند و هزینه کرد موثر در مدیریت اجرایی
- ایجاد بسته های سرمایه گذاری در قالب مدل های سرمایه گذاری با هدف کاهش هزینه های اجرایی و ثروت آفرینی
- طراحی و اجرای برنامه اثربخش تفکیک در مبدا و بکارگیری روش های اصولی پردازش پسماند در سایت آرادکوه و کنترل انتشار شیرابه ها و گاز متان
- افزایش ظرفیت استحصال انرژی از پسماند
- ایجاد بستر اجرایی موثر در تولید ، توزیع ، نرخ گذاری محصولات میوه و تره بار از طریق هوشمندسازی عوامل موثر در بازار
- ایجاد شهرک صنعتی میوه و تره بار بمنظور استقرار سردخانه های مجهز و فرایند بسته بندی ، گریدبندی، سورتینگ و صنایع تبدیلی جهت برندسازی و نصب لیبل قیمت و سلامت بر روی محصولات
- ایجاد نظام کنترل کیفیت بر میوه و تره بار توزیعی و ارائه محصولات سالم و ارگانیک به شهروندان
- مکان یابی نقاط جدید آرامستان جهت افزایش ظرفیت پذیرش متوفیات در شهر تهران

## اهم برنامه ها



- بازیابی قراردادهای سازمان (درآمدی، هزینه ای، مشارکتی) در راستای کاهش هزینه ، افزایش بهره وری و بالا بردن کیفیت خدمات رسانی به زائرین اهل قبور
- جلوگیری از تخریب باغات و تغییر کاربری های فضای سبز به سایر کاربری ها
- در جهت دسترسی پایدار به فضاهای سبز
- اجرای طرح جمع آوری آب های سطحی و استفاده از پساب تصفیه شده
- فاضلاب بمنظور صرفه جویی و مدیریت منابع آبی در خدمات شهری
- انتقال صنایع، اصناف و مشاغل مخرب زیست محیطی و آلاینده ( هوا، صوت و ... ) از داخل بافت مسکونی و معابر اصلی شهر
- بازنگری در دستورالعمل های واگذاری اماکن ، کیوسک ها و مجوزهای کسب و کارهای خدمات شهری با هدف بروزرسانی شرایط عمومی ، خصوصی و مباحث مالی آنها به بهره بردار
- کنترل جمعیت حیوانات مضر شهری (موش و سگ های بدون صاحب) با برنامه های اثربخش
- ارتقاء ایمنی و کنترل آلاینده ها در فعالیت ها و مشاغل درون شهری با رعایت اصول ایمنی ، بهداشت و محیط زیست
- توسعه فضای سبز با استفاده از گونه های سازگار با اقلیم شهر تهران بمنظور کاهش میزان مصرف آب و جذب هر چه بیشتر گرد و غبار و ریزگردها

## اهم برنامه ها



## اهم برنامه ها



- جلوگیری از تخریب بستر و حریم رود دره ها و حفظ فضای بکر آنها بعنوان مهمترین کریدورهای طبیعی شهر تهران
- ایجاد زمینه توسعه فضای سبز در حریم خصوصی املاک شهروندان بمنظور افزایش سرانه های فضای سبز شهری
- اجرای طرح بام سبز در پشت بام های املاک دارای زیربنای بالای ۲۰۰ متر مربع
- متمرکز نمودن کلیه درآمدهای موجود در عرصه های فضای سبز شهری جهت هزینه های حفظ و نگهداری فضای سبز همانند (اجاره بهای مراکز انتفاعی داخل بوستانها ، اجاره آنتن های مخابراتی موجود در فضای سبز ، درآمدهای حاصل از انجام روزبازارها و نمایشگاههای مختلف در محوطه بوستانها وفضاهای سبز و...)
- اجرای کامل و پیاده سازی اطلاعات مکانی فضای سبز و احجام آن در سامانه شهرداری تهران
- بهبود سیستمهای روشنایی گرمایشی و سرمایشی با هدف کاهش مصرف انرژی
- تملک باغات و اراضی مشجر و بایر و متروکه و فاقد کاربری مشخص در اختیار نهادهای دولتی و حکومتی و املاک در اختیار مردم بمنظور حفظ ذخایر طبیعی و افزایش سرانه فضای سبز شهری و بوستانها

- نقصان مسؤلیت پذیری و پاسخگویی مدیریت شهری
- نقصان شفافیت و سلامت سازمانی
- ضعف قانونگرایی در مدیریت شهری
- کمبود بهره وری سازمانی و کارآمدی
- ضعف مشارکت پذیری کارکنان
- کاهش سطح رفاهی
- ضعف آموزش های مستمر توانمندساز و پایش مداوم توانمندی ها

## اهداف

- ارتقاء کارآمدی و سلامت نظام اداری
- حفظ شان و ارتقای منزلت اجتماعی کارکنان و رفاه آنها
- توانمندسازی نیروهای انسانی

# راهبردها



- تخصص‌گرایی و شایسته‌سالاری مبتنی بر تعهد اسلامی در نصب و ارتقای مدیران شهرداری
- ارتقاء فرهنگ تکریم ارباب رجوع و خدمت‌رسانی به شهروندان
- چابک‌سازی و متناسب‌سازی تشکیلات نظام اداری
- اصلاح رویه‌ها و قوانین مبتنی بر عدالت، شفافیت و کارآمدی
- بهبود روش‌های جذب، رشد و توانمندسازی منابع انسانی و آموزش‌های مستمر آن
- افزایش مشارکت‌پذیری کارکنان در فرایند تصمیم‌سازی و برنامه‌ریزی شهری
- توجه به رفاه کارکنان و منزلت و معیشت آنان

- پیشنهاد ایجاد دبیرخانه پیگیری امور شهر با محوریت شهرداری از سایر قوا
- اصلاح و بهینه سازی ساختار شهرداری در جهت بهینه سازی عملکرد در سطح ستاد، مناطق، نواحی، سازمان ها و شرکت ها
- تدوین ۲۰۰ سند، طرح، دستورالعمل و لایحه بر اساس پیش بینی سند چشم انداز ۱۴۰۲
- پیشنهاد تشکیل دیوان محاسبات شهر به شورای شهر
- بهینه سازی منابع انسانی شهرداری تهران در ارتقاء کارآمدی و خدمتگزاری شهرداری
- شناسایی فرآیندهای اولویت دار شهرداری طی ۶ ماه و اصلاح آن طی ۶ تا ۱۸ ماه

## اهم برنامه ها





- **ارایه برنامه برای متوازن سازی و عادلانه سازی استفاده از خدمات عمومی در مناطق کم توازن شهری**
- **تجمیع مقررات، مقررات زدایی و تسهیل صدور مجوزها**
- **اجرای قاعده تعارض منافع در تصمیمات شهری و ابطال تصمیمات شهری اتخاذ شده توسط مدیران دارای تعارض منافع در امورات شهری (بازرس ویژه تعارض منافع)**
- **انتشار گزارش فصلی از عملکرد شهرداری تهران در تمام سطوح**
- **اجرای قانون رسیدگی به دارایی مقامات، مسئولان برای مدیران ارشد شهرداری تهران**
- **اجرای مشارکت‌دهی شهروندان در روند اداره شهر از طریق اعلان عمومی و برخط پروژه‌ها**
- **توجه و ارایه خدمت متقابل به کارکنان شهرداری برابر توانمندی و شایستگی افراد**

- ناکارآمدی در بهره مندی از ظرفیت های سرمایه گذاری و مشارکت های عمومی و خصوصی در تعریف و اجرای طرح های توسعه شهری
- ناکارآمدی در بکارگیری شیوه های نوین در آمدزایی و ناپایداری در آمدها
- پایین بودن سطح شفافیت و انضباط مالی در شهرداری
- عدم موفقیت در جلب حمایت دولت در طرح های توسعه شهری علی رغم وجود قوانین متعدد و همراهی دولت
- بالا بودن قیمت تمام شده پروژه های شهری و ارائه خدمات نگهداشت شهر در کلان شهر تهران
- شرایط اقتصادی موجود کشور و تاثیر آن بر افزایش فاصله میان درآمدها و هزینه های اجرای پروژه های شهری
- بالا بودن دیون سنواتی و تعهدات مالی ( از جمله بدهی بانکی )
- وجود سکوت سازمانی در لایه های مختلف مدیریت شهری
- عدم هماهنگی بین بخشی
- عدم موفقیت در بکارگیری زیرساخت های شهر هوشمند در ماموریت های شهری
- عدم استقرار کامل نظام بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد و عدم انطباق بودجه ریزی بر مبنای برنامه
- فقدان نظام جامع آماری موثر و کارآمد در شهرداری تهران

# بودجه کل شهرداری تهران

۶۱٫۸ هزار میلیارد تومان

کسر ۲۲٫۹ هزار میلیارد تومان  
ارقام دوبار منظور شده

بودجه سازمان‌ها و شرکت‌ها  
۳۵٫۸ هزار میلیارد تومان

بودجه عمومی  
۴۸٫۸ هزار میلیارد تومان

شکاف درآمد-هزینه

## تراز عملیاتی

+۱۷٫۸  
هزار میلیارد تومان

خالص فروش  
تأرایمی‌ها و سرمایه

## تراز سرمایه‌ای

-۱۴٫۹  
هزار میلیارد تومان

خالص استقراض  
ایجاد بدهی

## تراز مالی

-۲٫۹  
هزار میلیارد تومان

## هزینه‌ها

۱۶٫۸

تملك سرمایه‌ای

۲۳٫۱

تملك مالی

۸٫۸

## درآمدها

۳۴٫۷

واگذاری سرمایه‌ای

۸٫۲

واگذاری مالی

۵٫۹

جدول شماره (۱) - خلاصه تعادل منابع و مصارف بودجه سال ۱۴۰۰ شهرداری تهران

مبالغ به هزار ریال

مصارف		منابع	
۱۶۸,۱۷۰,۶۰۴,۹۳۴	هزینه‌ها	۳۴۶,۸۸۹,۷۸۰,۰۰۰	درآمدها
۲۳۱,۸۶۵,۳۱۹,۷۲۱	تملك دارائی‌های سرمایه‌ای	۸۲,۷۸۳,۸۹۴,۸۲۰	واگذاری دارائی‌های سرمایه‌ای
۸۸,۷۹۷,۸۴۰,۱۶۴	تملك دارائی‌های مالی	۵۹,۱۶۰,۰۰۰,۰۰۰	واگذاری دارائی‌های مالی
۴۸۸,۸۳۳,۷۶۴,۸۲۰	جمع مصارف بودجه عمومی	۴۸۸,۸۳۳,۶۷۴,۸۲۰	جمع منابع بودجه عمومی
۳۵۷,۹۶۶,۸۰۷,۹۴۸	مصارف سازمان و شرکت‌ها	۳۵۷,۹۶۶,۸۰۷,۹۴۸	منابع سازمان و شرکت‌ها
۸۴۶,۸۰۰,۵۷۲,۷۶۸	جمع مصارف	۸۴۶,۸۰۰,۴۸۲,۷۶۸	جمع منابع
۲۲۸,۶۶۹,۷۱۶,۳۶۴	کسر می شود ارقامی که دو بار منظور شده است	۲۲۸,۶۶۹,۷۱۶,۳۶۴	کسر می شود ارقامی که دو بار منظور شده است
۶۱۸,۱۳۰,۸۵۶,۴۰۴	مصارف بودجه شهرداری تهران	۶۱۸,۱۳۰,۷۶۶,۴۰۴	منابع بودجه شهرداری تهران

# اهداف



- مدیریت اثربخش در حوزه سرمایه انسانی
- هوشمند سازی و شفافیت در شهر و شهرداری تهران
- شناسایی منابع و ظرفیت های جدید در آمدرزایی
- ایجاد زمینه و انگیزه برای جذب سرمایه گذار داخلی و خارجی در پروژه های شهری
- استقرار نظام تعامل کار آمد و هم افزا میان دولت و شهرداری با تاکید بر پیوند اقتصادی در شهر تهران و ایجاد زمینه تعامل ویژه و اثربخش شهرداری با دولت و نظام بانکی
- شفافیت در کلیه اقدامات و فرایندهای مدیریتی و اجرایی بمنظور جلوگیری از فساد

# راهبردها



- پایدارسازی منابع و اصلاح نظام تامین در آمد با استفاده از روشهای نوین
- قانون مداری، شفافیت، نظارت و پاسخگویی مالی و ارتقاء سلامت اداری و مبارزه با فساد (سوت زنی)
- افزایش سهم سرمایه گذاری و مشارکتهای بخش عمومی – خصوصی در پروژه های شهری
- حاکمیت مدیریت کارفرمائی و کاهش تصدی گری در ارائه خدمات به شهروندان
- تبدیل تهران به شهری هوشمند در راستای ارتقاء و تسهیل در خدمات به شهروندان
- شناسایی نیروهای کارآمد و توانمند با ساماندهی، بهسازی و ارتقاء سطح کیفی و بکارگیری آنان

- فروش املاک مازاد (همراه با تراکم متناسب با طرح جامع شهری)
- جذب مشارکت بخش خصوصی در اجرای پروژه های پسماند شهری و زباله سوزها
- جذب مشارکت بخش خصوصی در اجرای پروژه های IT و ICT نظیر پروژه فیبر نوری ، وای فای شهری و ...
- ایجاد صندوق های مشارکت مالی قابل معامله در بورس (ETF) به منظور جذب سرمایه های خرد و کوچک در اجرای مگا پروژه های شهری
- جذب مشارکت خصوصی در اجرای پروژه شهر هوشمند (اسمارت سیتی)
- اجرای پروژه میدان صادراتی میوه و تره بار با مشارکت بخش خصوصی
- مشارکت با شرکت های تاکسی اینترنتی
- هویت بخشی به اموال غیرمنقول شهرداری از طریق رفع موانع و معارض و حل مشکلات قانونی املاک و سند دار کردن کلیه املاک شهرداری به منظور ایجاد امکان بهره برداری از آنها بصورت تضامین و وثائق مورد قبول در بانک ها و صندوق های مشارکتی
- بکارگیری موسسات حسابرسی خبره (زیر نظر سازمان حسابرسی) جهت انجام حسابرسی مالی و سنواتی سازمانها ، شرکت ها و کلیه واحدهای تابعه شهرداری ظرف مدت سه الی شش ماه (با توجه به عدم انجام حسابرسی طی مدت شش سال گذشته) و سپس انجام حسابرسی تلفیقی شهرداری تهران ظرف مدت شش ماه و شفاف سازی درآمدها ، بدهکاری ها و بستانکاریهای شهرداری و مغایرت گیری حسابهای بستانکاری با دولت که منجر به دریافت مطالبات شهرداری از دولت گردد.
- جذب مشارکت و سرمایه گذاری خارجی در اجرای طرح های بزرگ نظیر هایپرمارکت های زنجیره ای ، شهر بازی های پیشرفته و مراکز بزرگ تفریحی و گردشگری

## اهم برنامه ها



- متناسب سازی عوارض نوسازی مخصوصاً مناطق برخوردار شهر تهران
- تعیین تکلیف توافقات کمیسیون ماده ۱۰۰ و دریافت کامل جرائم و مطالبات شهرداری براساس یک زمان بندی دوساله
- ایجاد ساختار اقتصادی جهت ورود شهرداری به فعالیت های اقتصادی مرتبط و ایجاد ساز و کارهای درآمدی و تبدیل برخی منابع به سهام و دریافت سود سهام در قالب شرکت های سهامی عام (مشارکت شهروندان در این شرکت ها)
- ورود به ارزش افزوده طرح های عمرانی شهری (مانند شریک شدن در ارزش افزوده املاک مجاور تأسیسات شهری جدید)
- ایجاد محرک هایی مانند توسعه و تبدیل کاربری زمین که مبتنی بر افزایش درآمد ناپایدار
- مشارکت در ساخت و تبدیل سهم درآمد پروانه ساختمانی به سهام پروژه و بهره گیری از درآمدهای آتی دارائی های حاصله (تبدیل سرمایه های بالقوه شهرداری به درآمدهای پایدار)
- ساماندهی و ایجاد شرکت های زیرمجموعه جهت انجام فعالیت های اقتصادی محدود
- مشارکت با بخش های دولتی نظیر اداره آب و برق و مخابرات جهت دریافت به موقع عوارض شهری از شهروندان با اتخاذ سیاست های تشویقی مناسب
- سیاست گذاری مناسب جهت اخذ سهم شهرداری از مالیات ها و عوارض قانونی از دولت
- حمایت های قانونی و منطقی در ایجاد کسب و کارهای ملی و بین المللی (با اولویت دادن به توسعه استارت آپ های شهری و مرتبط و فین تک ها) به جهت کسب منابع جدید مالی برای اداره شهر
- پیاده سازی سامانه های کشف قیمت تمام شده خدمات و محصولات در تمام ارکان شهرداری تهران به منظور کاهش محسوس هزینه های اداره شهر
- انجام مجدد تأمین مالی از طریق بانک ها (بصورت فاینانس در پروژه ها) که دو تجربه موفق در تونل نیایش و پل طبقاتی صدر در گذشته وجود داشته است
- واقعی کردن نرخ عوارض پسماند شهری و ایجاد مشوق های گوناگون جهت پایین آوردن هزینه های نگاهداشت شهر تهران توسط مشارکت شهروندان

## اهم برنامه ها





- تجدید ارزیابی دارایی های شهرداری تهران و سازمان ها و شرکت های وابسته
- تعیین تکلیف نحوه تسویه بدهی ها اعم از بانکی و بدهی به پیمانکاران و ترمیم ارتباط شهرداری تهران با سیستم بانکی کشور
- هوشمندسازی ارائه خدمات با بهره گیری از فناوری های نوین
- انتشار انواع صکوک ؛ استصناع و اجاره در تامین مالی طرح ها و پروژه های شهری
- نقش آفرینی موثر شهرداری تهران در تعامل مطلوب با بانک شهر
- استقرار رویکرد بودجه ریزی مشارکتی و بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد
- اولویت بندی در هزینه کرد اعتبارات متناسب با تحقق درآمد با اولویت هزینه های اجتناب ناپذیر، پروژه های اولویت دار ، بدهی بانکی و پیمانکاری (با طراحی رژیم و ساختار مدون و مشخص) به همراه جلوگیری از آغاز پروژه های جدید فاقد اولویت خصوصا تحت عناوین جدید اما با همان ماهیت قبلی، نظیر برخی از پروژه های خرد مقیاس که ماهیتا همان فعالیت های پیشین شهرداری هستند

## اهم برنامه ها



- اخذ تمام و کمال سهم شهرداری تهران از محل مالیات بر ارزش افزوده از قانون مالیات بر ارزش افزوده
- رایزنی با دولت جهت در اولویت گذاشتن فاینانس مترو در شورای اقتصاد
- پیگیری پیش بینی اعتبارات قانونی لازم برای پرداخت در قالب لوایح بودجه های سنواتی کل کشور از جمله در ارتباط با ماده ۱۶ قانون حمایت از تولید مسکن ارزان قیمت، جرائم راهنمایی و رانندگی و ....
- بازنگری در فرآیند اجرا و کنترل بودجه (مبادله موافقتنامه، تخصیص اعتبار) و انعقاد قرارداد
- استفاده حداکثری از سازو کارهای رقابتی برای برون سپاری
- برقراری نظام شناسایی و ایفای حقوق و وصول مطالبات شهرداری تهران
- تلاش برای اخذ سهم شهرداری تهران از محل سود سهام شرکت ها (سود انباشته، سنوات قبل و بودجه سال جاری)
- بسترسازی و تدوین الزامات حقوقی بمنظور تحقق پذیری حداکثری برنامه ها و بودجه

اهم برنامه ها



۱۴۰۰

۱۴۰۴

# «والعاقبة للمتقين»

